

**المحور الرئيسي:
الصيغة والتكنولوجيا العالمية**



عصر التكنولوجيا العالمية الجديد «فيتك»

والمستثمرون إلى البنك للتقدم بطلب للحصول على الرهن العقاري أو خط ائتمان للأعمال التجارية الصغيرة أو حساب الوساطة. إن التكنولوجيا العالمية و/أو التقنية التكنولوجية، تغير سرعة كل ذلك من خلال تسهيل الحفظ والاقتران والاستثمار عبر الإنترنت، أو باستخدام جهاز محمول، دون التعامل مع أي بنك تقليدي.

بالنسبة للمصارف القديمة الطزار ومدير الأموال، تسبب التكنولوجيا العالمية اضطرابات درامية كبيرة، وربما كانت الأكثر منذ أن كانت الحواسيب الكبيرة قد مررت بالحياة في وول ستريت في السبعينيات من القرن الماضي. حيث إنها أشغلت انتباهم المنظميين ودعاة المستهلكين وقدامي المحاربين في الصناعة بعض الهاتف، وبالبعض الآخر *Boeing* (١)، ولكن الجميع يتساءل: هل ستغير صناعة الخدمات العالمية الرقمية انخفاضاً بالتكليف، والمزيد من الإبتكار، وزيادة فرص الوصول للجميع؟ أم أن اللاعبين المهيمنين سيقون بال نهاية في القمة، برسومهم الباهضة وعمولاتهم وتعويضاتهم، بالإضافة إلى أدوارهم الخاصة بالباب، التي لم يتم المساس بها إلى حد كبير.

تعمل التطورات التنظيمية والتكنولوجية على تغيير طبيعة الأسواق العالمية والخدمات والمؤسسات بطرق غير متوقعة، بشكل كامل قبل الأزمة العالمية العالمية Global Financial Crisis (GFC) عام ٢٠٠٨ (٢). وتشير «فيتك»، إلى استخدام التكنولوجيا لتقديم حلول مالية.

١,٢ مشكلة الدراسة

هدفت الدراسة للإجابة على التساؤلات التالية:

- أنواع الاستثمارات العالمية في التكنولوجيا المالية؟
- ما جاء بمؤتمر ومعرض الكويت حول التكنولوجيا المالية؟
- أنواع التقنيات المستخدمة في التكنولوجيا المالية؟
- ما مخاطر التكنولوجيا المالية؟

١,٣ أهمية الدراسة:

أ. د. شريف مصباح أبو كريش / قسم العلوم المالية والمصرفية، كلية العلوم الإدارية والمالية، الجامعة العربية الأمريكية



الملخص

شكلت الأزمة العالمية العالمية عام ٢٠٠٨ لحظة محورية تفصل بين المراحل السابقة لتطور التكنولوجيا المالية «FinTech» والتقنية التنظيمية من النموذج الحالي. اليوم، دخلت شركة التكنولوجيا المالية مرحلة من التطور السريع. تميزت باتسهار الشركات الناشئة، وغيرها من الشركات الجديدة، مثل شركات تكنولوجيا المعلومات والتجارة الإلكترونية،

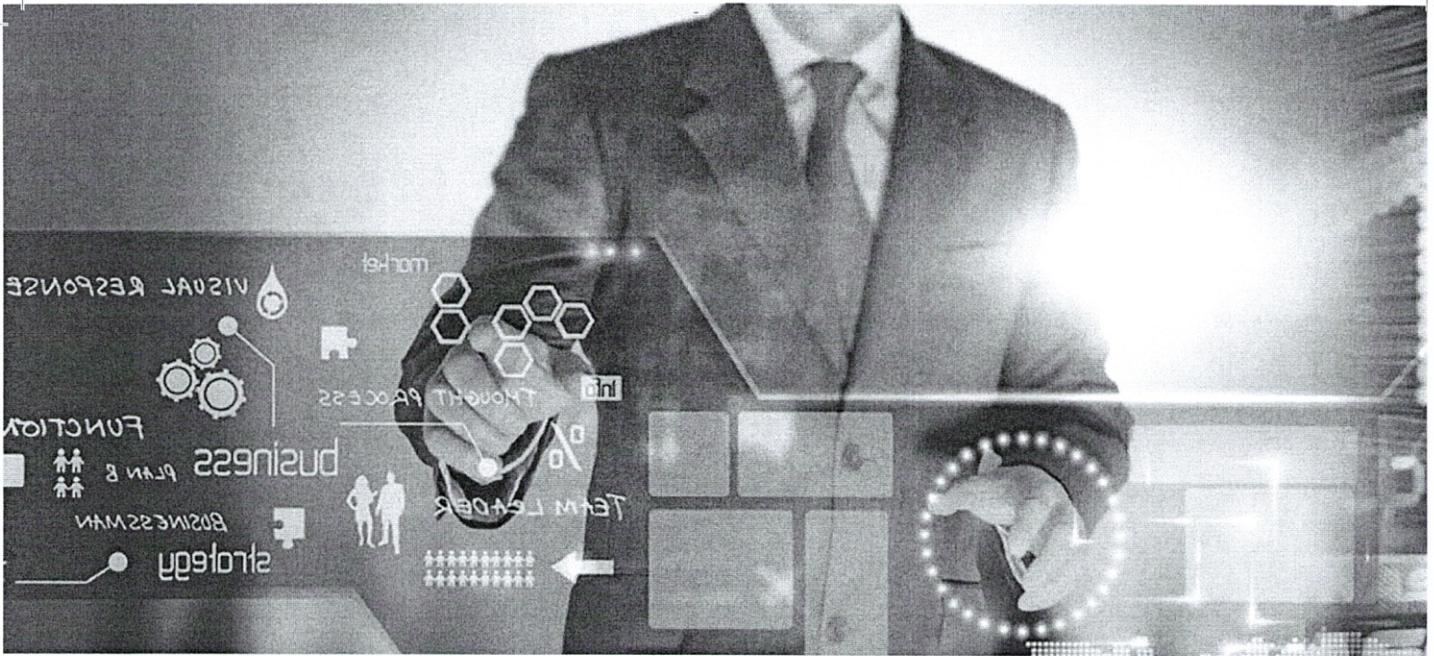
التي عملت على تحويل سوق الخدمات المالية. يقدم هذا العصر الجديد تحديات جديدة للفنطمين. ويسلط الضوء على السبب الذي يجعل تطور تقنية التكنولوجيا المالية يتطلب تطويرًا موازيًا لشركة التقنية التنظيمية. على وجه الخصوص، يجب على المنظميين تطوير إطار عمل قيد قوي يعزز الإبتكار وثقة السوق، بمساعدة استخدام صناديق الرمل «sandboxes».

اليوم على الطريق نحو تحول آخر في النموذج، والذي يتميز بإعادة تصوّر لطبيعة التنظيم المالي.

١. المبحث الأول: الإطار العام للدراسة

١,١ مقدمة

منذ فترة ليست بعيدة، ذهب مشترو المنازل ورواد الأعمال



أوروبا في السنوات العشر الماضية.

صفقات Fintech في أوروبا بلغت خمسة وربع، ارتفع من ٣٧ في ٢٠١٥ إلى ٤٧ عام ٢٠١٦ ليتوانيا هو بدأية لتصبح مركز أوروبا الشمالية لشركات التكنولوجيا المالية منذ خروج بريطانيا من الاتحاد الأوروبي. وقد أصدرت ليتوانيا وفقاً للإحصائيات، ٥١ تراخيص منذ عام ٢٠١٦ التي تضم ٣٢ من العام الماضي.

في منطقة آسيا والمحيط الهادئ؛ ستشهد النمو محور تكنولوجيا مالية جديدة سيفتح في سنديني، في نيسان/أبريل عام ٢٠١٥. وفقاً لشركة KPMG، قطاع الخدمات المالية في سنديني في عام ٢٠١٧ يخلق ٩ في المائة من إجمالي الناتج المحلي وهو أكبر من قطاع الخدمات المالية في هونغ كونغ أو سنغافورة. أطلق مختبر ابتكار تكنولوجيا مالية في هونغ كونغ في عام ٢٠١٥. في عام ٢٠١٥، هيئة النقد في سنغافورة أطلق مبادرة Fintech ومجموعة معلومات لرسم في المبدئية من جميع أنحاء العالم، أنه تعمد ينفق مبلغ ٢٥ مليون في قطاع Fintech على مدى السنوات الخمس القادمة.

في الشرق الأوسط وشمال إفريقيا؛ ثالث شركات ناشئة من أصل أربع شركات في مجال التكنولوجيا المالية موجودة في أربع دول. وتستضيف ٤ دول من أصل ١٢ دولة ٧٣٪ من جميع الشركات الناشئة في مجال التكنولوجيا المالية في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا. وتتمثل هذه الدول المراكز المحتملة للتكنولوجيا المالية في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا. ويعكس التركيز على هذه المراكز الأربعية. وحقيقة هذه المناطق أنها تمتلك البيئات الحاضنة الأكثر تقدماً للشركات الناشئة، والتي نمت بشكل كبير بفضل الدعم الحكومي، وانخراط القطاع الخاص، ومستوى الثقة الجيد والاستقرار السياسي.

نصف جميع الشركات الناشئة في مجال التكنولوجيا المالية في الشرق الأوسط وشمال إفريقيا انطلقت بعد عام ٢٠١٢. ولا تزال البيئة الحاضنة بها يجري عاليها. وبالرغم من أن معظم الشركات الناشئة في المنطقة ما زالت في مراحلها الأولى، إلا أن المتوقع

تكمن أهمية الدراسة لها من أثر على الصيرفة العالمية:

- التعرف على العصر الجديد للتكنولوجيا المالية.
- تساهم الدراسة في إثارة الباحثين للبحث والتعمعق في العوامل المحركة للتكنولوجيا المالية، ودفعهم للاهتمام وتطوير وسائل التعامل مع التكنولوجيا المالية.

٤، منهجية الدراسة:

اعتمدت الدراسة على المنهج التحليلي النظري، من خلال المنهج الوصفي، ووفق طريقة الاستقراء ومحاولة الاستنتاج عبر قواعد الاستدلال المنطقى، بالإضافة إلى الاستعارة بعض الأدوات المنهجية الأخرى.

٥، أدوات الدراسة:

تتمثل هذه الأدوات والمصادر في الاطلاع على الدراسات والبحوث والتجارب السابقة ذات العلاقة بموضوع الدراسة والمسح المكتبي، والفرض منها الوقوف على ما تناولته المراجع والمصادر العربية والأجنبية في هذا الموضوع، وكذلك الاطلاع على المجالات والدوريات وأوراق العمل في الندوات والمؤتمرات المتخصصة، والمعالجة لموضوع الدراسة. وكذلك من خلال الاطلاع وجمع البيانات وتحويلها إلى معلومات كمية ورقمية والتعامل معها بصورة موضوعية.

٢. المبحث الثاني: الاستثمارات العالمية^(٣) في التكنولوجيا المالية

زادت الاستثمارات العالمية في التكنولوجيا المالية أكثر من ٢,٢٠٠ في المائة من مبلغ ٩٣٠ مليون في عام ٢٠٠٨ إلى أكثر من دولار ٢٢ بليون بحلول عام ٢٠١٥. صناعة التكنولوجيا المالية الوليدة في لندن قد شهدت نمواً سريعاً خلال السنوات القليلة الماضية، وفقاً لمكتب عمدة لندن. يعمل ٠٤٪ من القوى العاملة مدينة لندن في المالية وخدمات التكنولوجيا.

١، في أوروبا: استثمر مبلغ ١,٥ بليون في شركات التكنولوجيا المالية في عام ٢٠١٤، مع شركات مقرها في لندن تأتي مبلغ ٥٣٩ مليون، والمستندة إلى أمستردام الشركات مبلغ ٣٠٦ مليون، ومقره في ستوكهولم، والشركات تلقي مبلغ ٢٦٦ مليون في الاستثمار. بعد لندن، ستوكهولم هو ثاني أعلى مدينة ممولة في

٤. المبحث الرابع: التقنيات المستخدمة في التكنولوجيا المالية واهم ما يخصها^(٦)

١، ٢، ٣ Cryptocurrency العملة المشفرة: هي عملة رقمية لامركزية تستخدم التشفير. بمعنى أنها عملية تحويل البيانات إلى شيفرة. لتوليد وحدات من العملة. والتحقق من المعاملات المستقلة عن البنك المركزي أو الحكومة. ومن أشكال العملات الرقمية، البيتكوين والإثيريوم. حيث إن هاتين العملاتتين الأكثر شيوعاً في عالم العملات الرقمية، كما أنه توجد أشكال أخرى من العملات الافتراضية ومنها الريل، داش، والاليتكوين.

٤، ٥ Bitcoin بيتكوين: وهو ذلك المصطلح الذي اعتدنا على سماعه. حتى في مجال التمويل السائد، وهو أول وأحد أبرز العملات الرقمية التي يستخدمها التجار في عالم التكنولوجيا. بدأ Satoshi Nakamoto ساتوشي ناكاموتوكو، بتصميم البيتكوين كنظام دفع نظير إلى نظير (Peer-to-Peer) دون الحاجة إلى أي وسيط أو سلطة مركبة. وفي ورقة تمهيدية تعرف العملة الافتراضية، من Nakamoto ساتوشي ناكاموتوكو، البيتكوين على أنه: «نسخة رقمية من نظير إلى نظير. ستسمح بإرسال الدفعات عبر الإنترنت مباشرةً من طرف إلى آخر دون المرور بمجموعة مالية».

٤، ٦ Blockchain بلاوكشين: شكل من أشكال تكنولوجيا (Distributed Ledger Technology) DLT، دفتر الأستاذ الموزع. وهذا يعني أنه يحتفظ بسجلات لجميع معاملات العملات الرقمية على شبكة موزعة من أجهزة الكمبيوتر، ولكن ليس لديه دفتر أستاد مركزي. ويتم هنا تأمين البيانات من خلال كتل مشفرة. ويعتقد العديد من خبراء Blockchain أن التكنولوجيا يمكن أن توفر الشفافية للعديد من الصناعات المختلفة وليس فقط الخدمات المالية. تم إنشاء شبكة Blockchain البلاوكشين الأصلي من قبل مؤسس البيتكوين ليكون بمثابة دفتر الأستاد العام لجميع المعاملات الخاصة بذلك العملة.

Ethereum، ٤، الإثيريوم: هو نوع آخر من أنواع شبكة بلاوكشين. تم اقتراحه من قبل مبرمج روسي كندي عمره ١٩ عاماً. يدعى Vitalik Buterin فيتاليك بوترین. في عام ٢٠١٣ يختلف Ethereum الإثيريوم عن Blockchain البلاوكشين الأصلي في أنه مصمم للأشخاص لبناء التطبيقات الالامركزية. هذه التطبيقات التي تسهل للمستخدمين بالتفاعل مع بعضهم البعض بشكل مباشر، بدلاً من الاضطرار إلى المرور بأي وسطاء، كما يقول بوترین، موضحاً المشروع في عام ٢٠١٤. الإثير هو الرمز المميز للبلاوكشين الإثيريوم، ويتم تداول هذا الرمز المميز على تبادلات العملات الرقمية المختلفة.

٤، ٥ Disruptive Innovation الابتكار المدمّر: كلما غيرت التقنيات الجديدة. لطريقة التي تعمل بها الأسواق. على الرغم من أنه ليس مصطاناً حصرياً، إلا أنه غالباً ما يستخدم لوصف الأحداث في الخدمات المالية، حيث تدفع التطورات التقنية المؤسسات العالمية إلى إعادة التفكير في نهجها تجاه هذه الصناعة. ويمكن لشركات الخدمات المالية التي تعمل في مجال التكنولوجيا الحيوية أن «تنفس» نفسها في بعض الأحيان.

٤، ٦ RegTech (Regulatory Technology) التكنولوجيا التنظيمية: هي تقنية تساعده الشركات العاملة في صناعة الخدمات المالية على الالتزام بقواعد الامتثال العالمي. وإحدى الأولويات الرئيسية للتكنولوجيا التنظيمية.

أن يشهد القطاع الدفعية الثانية من الشركات القابلة للتتوسيع قبل نهاية العقد الحالي.

٣. المبحث الثالث: مؤتمر ومعرض الكويت للتكنولوجيا المالية طورت التكنولوجيا المالية (Fintech) حركة عالمية قوية، وقد جمعت بين منظمي المشاريع وعمالقة التكنولوجيا والبنوك الكبيرة لتطوير الأفكار والابتكارات التي يمكن تسخير قوة العصر الرقمي لإنشاء أفضل ومستدام الحصول على الخدمات المالية لمجتمع أوسع، أكثر تنوعاً للأجيال القادمة.

روافع Fintech انفجار البيانات الكبيرة من الأفراد والشركات. والتقديم في الذكاء الاصطناعي، وقدرات الحوسبة. أتفتة العملية الروبوتية (الجيش الوطني الرواندي)، توزع دفاتر الأستاذ والتكنولوجيات سحابة والتشفير وكثير أكثر تعطيلاً للابتكارات، وحتى السنوات الأخيرة كان من الصعب فهمه. وتعزيز التكنولوجيات لا مركبة مثل بلاوكشين جنباً إلى جنب مع مختلف نماذج الأعمال موجودة اليوم. جعل القطاع المالي قد إعادة اختراع نفسها أكثر من أي وقت مضى. اقتصاد جديد الامركزية قادم وسوف تغير إلى الأبد الخدمات المالية الحالية.(٤).

إنشاء Fintech تكنولوجيات الفضاء لمجموعة رائعة من التطبيقات الجديدة التي تتناول الخدمات من المبالغ لتمويل أفضل القرارات الاستثمارية. من خلال تحليلات متقدمة أو تخفيض التكاليف من خلال تحسين التجارة بعد تجهيز المنتصات. وإدارة الأصول والرقابة التنظيمية، والتأمين، ومراجعة الحسابات والمشورة. وقد ينشأ الابتكارات التكنولوجية كبدائل تناضلية للمشاركين في الأسواق المالية التقليدية، وهيكل السوق والبني التحتية.

البنوك حول العالم تدرك أن صناعة التكنولوجيا المالية سوف تساعدها في تعزيز الشمول المالي. فقد عزز التمويل الرقمي (Digital finance) إمكانية حصول الفئات المحرومة على الخدمات المالية. وذلك بسبب إمكانية وصول التكنولوجيا إلى المناطق النائية في كل بلد. كما تسهم ابتكارات التكنولوجيا العالمية في تسريع عمليات التحويلات والمدفوعات وكذلك في تخفيض تكاليفها، وعلى سبيل المثال. فهي خدمات تحويل الأموال عبر الحدود، يمكن لشركات التكنولوجيا العالمية توفير خدمات مصرافية أسرع وبتكلفة أقل. كذلك، فإن دخول لإعين جدد ينافسون المصارف القائمة قد يؤدي إلى تقسيم سوق الخدمات المصرافية، وتقليل المخاطر النظامية المرتبطة بالمصارف الكبيرة.

كما يمكن لاستخدام التكنولوجيا العالمية تحسين عمليات الامتثال في المصارف والمؤسسات المالية. ومن الملاحظ أن الرقابة والتنظيم يزدادان تعقيداً على الصعيد العالمي، لكن التطوير الفعال لتطبيقات تقييمات الرقابة العالمية يمكن أن يخلق فرصاً غير ما يسمى الذكاء الاصطناعي. وعلى سبيل المثال. تساعد التكنولوجيا العالمية أتمتها التقارير التنظيمية ومتطلبات الامتثال، فضلاً عن تسهيل المزيد من التعاون بين القطاعات المصرافية وبين الدول لتعزيز الامتثال (مثلاً لمكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب).(٥).

وفي حين أن هناك فوائد واضحة من التكنولوجيا المالية، فإنه لا يمكن السير في الابتكار على حساب سلامته ومتانته المصارف، وكذلك على حساب حماية المستهلك. لذلك يجب الرقابة على العمليات المصرافية والأجهزة الرقابية تطوير آليات الرقابة لتعماش مع التطور الحاصل في العمليات المصرافية الإلكترونية، وما ينشأ عنها من مخاطر.

٤. مخزنة في شبكة البلوكتشين للتنفيذ اللاحق.
٥. المسارعات، وهي برامج يتم اعتمادها من قبل المؤسسات المالية لتجويه العمل مع الشركات الناشئة في التكنولوجيا، إما ممولة بشكل خاص يمكن أن تكون مسارات Fintech أو عام، مع العديد من البرامج التي تديرها البنوك الكبرى، من البنك المركزي في المملكة المتحدة، وبنك إنجلترا، إلى بنك باركليز الخاص المتعدد الجنسيات.
٦. وقد استخدمت التكنولوجيا المالية لأتمتة التأمين، والتجارة، وإدارة المخاطر الخدمات التي قد تنشأ من مختلف مقدمي الخدمات المستقلين، بما في ذلك واحد على الأقل مرخصة من مصرف أو شركة التأمين. هو الربط بين ممكناً من خلال واجهات برمجة التطبيقات المفتوحة وفتح المصادر ويدعمها النظام مثل دفع خدمات التوجيه الأوروبي.^(٧)
٧. المبحث الخامس: مخاطر «فينتك» (٨) التكنولوجيا المالية يشير مصطلح التكنولوجيا المالية أو «فينتك» Fin-tech إلى صناعة مكونة من شركات تعمل على تسخير التكنولوجيا لخدمة قطاع المدفوعات، وشركات التكنولوجيا المالية هي شركات ناشئة في العموم تتحدى الشركات التقليدية التي هي أقل اعتماداً على البرمجيات.
٨. ويرفعها مركز البحث الرقمية الوطنية في دبلن، بأنها انتكار في مجال الخدمات المالية، وبشكل أكثر تحديداً، تستخدم شركات الـ «فينتك» غالباً التكنولوجيا لمنافسة الأنظمة المالية الحالية. وبالرغم من أهمية الـ «فينتك» إلا أن لها بعض المخاطر، وقد حدد مجلس الاستقرار المالي (FSB) أبرز ١٠ قضايا، التي تستحق عناية المشرفين والمنظمين:
١. إدارة المخاطر التشغيلية: من جانب مقدمي الخدمات من الأطراف الثلاثة. أطر المراقبة القائمة على مقدمي الخدمات من Cloud Computing, Data Services (على سبيل المثال إلى المؤسسات المالية التي يوجد فيها الاعتماد على نفس من مقدمي الخدمات من الأطراف الثالثة).
 ٢. التخيف من مخاطر الانترنت: التقارير الأخيرة أكدت أن الهجمات الإلكترونية كبيرة جداً وناجحة مما سبب القلق ويوصي التقرير بذل المزيد من الجهد على وضع خطط للطوارئ للمجتمعات الإلكترونية. وتبادل المعلومات، والرصد، مع التركيز على إدماج الإنترنت الآمن في تصميم أنظمة تقييم المعلومات.
 ٣. رصد المخاطر المالية الكلية: المخاطر التي يمكن أن تترجم عن تقلبات الدورة الاقتصادية والتغيير المعدى لتقديرات درجة الجدارة من خلال عدد من المصادر، بما في ذلك زيادة التركيز في بعض قطاعات السوق وإذا «فينتك» تدقق التمويل على منصات الإقراض أصبحت كبيرة وغير مستقرة، ويشير التقرير إلى أن البيانات المتوفرة عن هذه المخاطر محدودة جداً.
 ٤. المسائل القانونية عبر الحدود والترتيبات التنظيمية: الابتكارات في مجال الإقراض العابر للحدود ومعاملات الاتجار فيه، تتبر توسيعات بشأن الاختصاص القضائي وتوافق الأطر القانونية الوطنية، ولا زالت الصلاحيات القانونية وإنفاذ العقود الذكية، وغيرها من التطبيقات الموزعة تكنولوجيا غير مؤكدة.
 ٥. كشف أطر وتحليلات البيانات الكبيرة: استخدام الخوارزميات
- هي أتمتة ورقمنة قواعد مكافحة غسل الأموال Anti-Money Laundering (AML) التي تهدف إلى تقليل الدخل المتحصل عليه Know Your Customer (KYC) الذي يحدد ويتحقق من عملاء المؤسسات المالية لمنع الاحتيال.
٦. كانت هيئة السلوك المالي في المملكة المتحدة هي أول جهة تنظيمية حكومية تروج لهذا المصطلح. تعمل الهيئات التنظيمية مع التكنولوجيا التطبيقية والشركات التي تروج لها، على مجموعة من التطبيقات المختلفة، بما في ذلك Artificial Inelegance (AI)، والتعلم الآلي، لتحسين كفاءة الامثال في الخدمات المالية وخفض التكاليف.
٧. Insurtech،即保险科技，指的是金融行业利用新兴技术（如大数据、人工智能等）进行创新和优化的领域。它包括但不限于保险产品的设计、定价、销售、理赔以及风险管理等方面。
٨. Initial Coin Offering (ICO) 是指通过互联网向公众募集资金的一种方式，通常涉及区块链技术。ICO 与传统的股票上市（IPO）不同，它直接面向公众发行数字货币，筹集资金。
٩. Open Banking 是指金融机构通过开放银行协议（APIs）向第三方应用提供金融服务的能力，从而实现金融数据的共享和互操作性。
١٠. Robo-Advisors 是指使用算法和机器学习技术自动提供投资建议或管理投资组合的在线平台。
١١. Smart Contracts 是指利用区块链技术自动执行合同条款的智能合约。

- الشركات الناشئة في مجال التكنولوجيا المالية وتوسيعها.
- ١- بالرغم من أنه يتوقع من الحكومات أن تأخذ زمام المبادرة، إلا أن التحالف مع البنوك والمستثمرين الذين يمتلكون نظرية للمستقبل يمكن أن يؤدي إلى إنشاء بيئة حاضنة للتكنولوجيا المالية لتحويل قطاع الخدمات المالية بشكل مستمر.
 - ٢- يمثل الواقع الرئيسي في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا أنها سوق مجزأة. ما يصعب على الشركات الناشئة الوصول إلى الجمهور المتاح لشركات ناشئة أخرى تتطلب في أميركا أو أوروبا أو الصين أو الهند. أما الحل الرئيسي للتغلب على هذا الواقع، فيكمن في وجود خطة طويلة المدى من قبل الدول الرائدة لمواءمة القوانين، بالإضافة إلى عمل الشركات الكبرى علىأخذ المنتجات إلى أسواق عدّة.
 - ٣- نظراً إلى التأثير الإيجابي غير المباشر للتكنولوجيا المالية على الكثير من القطاعات، ودورها المركزي في الإدماج العالمي ومحاربة الفساد وتمكين العملاء، يجب على هذا القطاع وضع خطة مركزية عند الإitan بأى خطوة لتحقيق اقتصاد معرفة حيوى ومتعدد.
 - ٤- في أعقاب زيادة أعباء الامثال، سيحتاج المنظمون إلى العمل مع التكنولوجيا المالية «FinTech» والتقنية التطبيقية على: (١) فهم كيفية جمع البيانات ومعالجتها. (٢) اتخاذ نهج منسق لتنسيق متطلبات الامتثال عبر الأسواق. (٣) تطوير المعايير صيغ التقارير. و (٤) تعزيز تبادل البيانات بين المنظمين وتحويل الطريقة التي يتم بها استخدام هذه البيانات. التطور السريع للتكنولوجيا المالية يتطلب التطوير السريع للتقنية التطبيقية.^(٤)

في مجالات أخرى مثل التجارة في الأوراق المالية. تعطي المنظمة عموماً، فبعض نماذج وتحليلات البيانات يجعل من الصعب على السلطات تقييم مدى مثابة النماذج أو المخاطر غير المتوقعة في السوق الجديدة. تحديد ما إذا كان المشاركون في سوق تسيطر تماماً أنظمتها.

٦. تقييم المحيط التنظيمي وتحديثه: في الوقت المناسب وينبغي للمنظرين وجود رشاقة في الاستجابة للتغيرات السريعة في القضاء الفيدرالي، باستعراض تنظيمي محيط باتظام.

٧. التعلم المشترك مع مجموعات متعددة من أطراف القطاع الخاص: يجب أن تستمر السلطات في تحسين قنوات الاتصال مع القطاع الخاص لتبادل الخبرات مع sandboxes المسربعات ومحاور الإبداع.

٨. تطوير خطوط مفتوحة للاتصالات عبر السلطات المختلفة.

٩. بناء قدرات الموظفين: في مجالات جديدة من الخبراء المطلوبة المشترفين والمنظرين قد لا يملكون الموارد ومجموعات المهارات الكافية للتعامل مع «فيكتك».

١٠. دراسة التكوينات البديلة للعملات الرقمية: يتعمّن على السلطات المعنية أن تقوم بتحليل الآثار المحتملة للعملات الرقمية في السياسة النقدية من خلال الاستقرار المالي العالمي للنظام النقدي.

المبحث السادس: النتائج والتوصيات
بالنسبة للmarkets الناشئة في مجال التكنولوجيا المالية في الشرق الأوسط وشمال إفريقيا، يجب على جميع أصحاب الشأن الاتحاد لإنشاء بيئة حاضنة تنافسية ومستدامة تسهل إنشاء

المراجع

- . ٢٠١٨, ٢٦ Edward Robinson and Julie Verhage, Updated on November [١]
- Douglas W. Arner, János Barberis, and Ross P. Buckley, "The Evolution of FinTech: A New Post-Crisis [٢]
- . ١٣١٩ – ١٢٧١ (٢٠١٦) ٤, no. ٤٧ .Paradigm?" Georgetown Journal of International Law, vol Institute of International Finance, RegTech in Financial Services: Technology Solutions for Compliance [٣]
- . ٨–٥ (٢٠١٦ and Reporting (Washington, DC: Institute of International Finance, March [٤] يوسف عدنان، مقالة التكنولوجيا المالية وأهدافها المصرفية والاقتصادية، رئيس مجلس إدارة جمعية مصارف البحرين رئيس مجلس إدارة اتحاد المصارف العربية سابقاً، جريدة اخبار الخليج، البحرين، ٩، يوليو ٢٠١٨ ٢٠١٨ October ٢٥.
- [٥] مقالة في مؤتمر ومعرض الكويت للتكنولوجيا المالية.
- [٦] تعلم تكنولوجيا البلوكتشين المالية، ما هي، وأهم ما يخصها.
- Douglas W. Arner, Janos Barberiseds and Ross P. Buckley, FinTech and RegTech in a Nutshell, and the [v]
- . ٤٣ Issue Volume ٢٠١٧ Future in a Sandbox, Research Foundation Briefs July [٧]
- [٨] العجمي عبد الرحمن محمد، صحفة مال الاقتصاد التقنيات المالية: الفتكت (٢٠١٤) Abu Karsh, Sharif. M [٩]
- The Banks and Electronic Cards: Opportunities and Threats case of .(٢٠١٩, ٣ January
- Palestine Banks, Journal of Banking and Financial research, The Arab Academy for Financial Sciences, ٥٣- ٤٨ .pp , ٢٠١٤ , ٣ .No,(٢٢) Amman, Jordan, Volume [١٠]
- https://www.microfinancegateway.org/sites/default/files/publication_files/ar_fintechmena_wamda.pdf

